



SOFTOPIA JAPAN

大垣市政・経済記者クラブ同時配布資料  
岐阜県政記者クラブ加盟社各位

令和8年1月20日(火)			
担当課	担当係	担当者	電話番号
公益財団法人ソフトピアジャパン	デジタル人材育成課	伊藤	直通 0584-77-1166 FAX 0584-77-1105

DX講演会「『見える化』できないものを読む力  
— 人とデジタルが補完し合う、改善が循環する組織のリーダー論 —」を開催します  
(参加者募集)

DXを推進し、業務プロセスや成果の見える化は進んでいますが、DXを現場で使いこなし変化につなげるためには、日々の改善が回り続けていることが不可欠です。改善提案が続かない背景には、従業員の意欲ではなく、挑戦とスキルのバランスという「状態のズレ」があります。

本講演では、フロー理論と最新研究をもとに、リーダーが現場の状態を読み取り、DXを人の感度を補強する支援ツールとして活かしながら改善を循環させ、DX推進を前に進める実践的な考え方を解説します。

記

1 日 時 令和8年3月3日(火) 13:30~14:50

2 場 所  
・オンライン：Zoomウェビナー  
・現地会場：ソフトピアジャパン センタービル10階 大会議室  
(大垣市加賀野4-1-7)

3 内 容 講演会「『見える化』できないものを読む力 — 人とデジタルが  
補完し合う、改善が循環する組織のリーダー論 —」  
講 師 横浜国立大学大学院 国際社会科学研究院  
教授 横澤 公道 氏

4 定 員 オンライン100名 / 現地会場50名(先着申込順)

5 対象者 岐阜県内中小企業経営者等、  
DX推進に意欲のある企業経営者、管理職等

6 参 加 費 無料

7 主 催 公益財団法人ソフトピアジャパン

**8 共 催** 岐阜県DX推進コンソーシアム、ぎふIT・ものづくり協議会

**9 申込先** 下記のURLにある申込フォームよりお申し込みください。  
<https://www.softopia.or.jp/events/dx20260303/>



**10 申込期間** 令和8年3月2日（月）17：00まで

**11 問合せ先** 公益財団法人ソフトピアジャパン  
デジタル人材育成課 担当(伊藤・高木・佐藤・岡安)  
〒503-8569 大垣市加賀野4-1-7  
メール : service@softopia.or.jp  
TEL : 0584-77-1166  
FAX : 0584-77-1105

○現地会場での取材を希望される報道機関関係者におかれましては、「問合せ先」まで事前にご連絡下さい。

**【講師プロフィール】**

よこざわ こうどう  
横澤 公道 氏

(横浜国立大学大学院 国際社会科学研究院 教授)

米国・東ワシントン州立大学経営修士号(MBA)、オランダ・トウェンテ大学大学院経営管理学研究科博士課程修了。博士(経営学)。専門は、海外における改善活動の実施、リーダーシップと人材育成、組織行動、定性研究法など。東京大学大学院経済学研究科ものづくり経営研究センター特任助教、兵庫県立大学講師を経て、横浜国立大学大学院国際社会科学府研究院へ着任。2024年より教授。

主要業績には、International Journal of Production & Operations Management (2021)、Journal of Manufacturing Technology Management (2025) をはじめとする国際ジャーナルでの多数の論文がある。2023年度、横浜国立大学最優秀研究者賞を受賞。